

**REUNION DE CONCERTATION FERROVIAIRE  
D'AFRIQUE FRANCOPHONE ET  
DE MADAGASCAR**

**20 AU 22 MARS 2001  
Douala (Cameroun)**

Jean-Marie GUGENHEIM  
Consultant (BIPE)

Nathalie STANISIERE  
Adjointe pôle Transport  
Isted

Novembre 2001  
réf. : 1 / 2001

91 pages

# SOMMAIRE

	<b>Pages</b>
Introduction	3
Schémas de partenariat public-privé et risques	4
I- Séance introductive	4
II- Programme de travail	4
III- Présentation de cadrage des opérations de partenariat	9
IV- Présentation des expériences des réseaux en matière de PPP	17
V- La gestion des risques	24
Processus de conduite des opérations de partenariat	36
I- La rédaction des conventions	36
II- Etude de cas : mise en concession du chemin de fer d'Ifrikya	45
III- Les concessions au Mozambique, la problématique de régulation dans le secteur des transports	53
IV- Modèle de simulation d'exploitation ferroviaire	60
Les nouvelles technologies de communications	61
Conclusion	74
Annexe 1.a :Programme	75

## LISTE DES DOCUMENTS A DIFFUSION LIMITEE AUX PARTICIPANTS DU SEMINAIRE DE DOUALA

### Comité d'orientation de la revue IRC

#### Annexe 1 :

- Annexe 1.a : Programme
- Annexe 1.b : Liste des intervenants et des participants

#### Annexe 2 : Documents distribués en séance

- Annexe 2.a : Liste des documents distribués par Camrail
- Annexe 2.b : Mise en concession du chemin de fer d'Ifrikya (disponible auprès du Pôle Transport de l'Isted)
- Annexe 2.c : Modèle de simulation d'exploitation ferroviaire

#### Annexe 3 : Questionnaire sur les nouvelles technologies et Présentation par pays

- Annexe 3.a : Questionnaire sur les nouvelles technologies
- Annexe 3.b : S.N.C.S. (République du Sénégal)
- Annexe 3.c : ONATRA (République Démocratique du Congo)
- Annexe 3.d : S.N.C.C. (République Démocratique du Congo)

# INTRODUCTION

La réunion de concertation des Directeurs des réseaux ferrés d'Afrique francophone et de Madagascar s'est déroulée à Douala du 20 au 22 mars 2001. Cette réunion de concertation a été présidée par Patrick Claes, Directeur Général de Camrail avec Xavier Crépin, Délégué Général de l'Isted comme modérateur et Jean-Marie Gugenheim, consultant Isted (BIPE) comme animateur.

Cette réunion avait pour objectif de présenter l'ensemble du processus de mise en place d'un partenariat « public – privé » dans une entreprise ferroviaire en exposant le « Tool kit » (ou « boîte à outils »), élaboré à la demande de la Banque mondiale.

Cette réunion s'est déroulée en cinq temps (cf. programme – annexe 1.a) :

- ↳ Présentation du « Tool kit » à travers les différentes étapes du processus de mise en place d'un partenariat « public-privé » :
  - Les travaux de préparation ;
  - Le choix d'un montage institutionnel
  - La conduite de la phase de sélection des partenaires privés ;
  - La finalisation des accords ;
  - Le suivi du partenariat.
- ↳ Présentation des concessions au Mozambique : la problématique de régulation dans le secteur des transports
- ↳ Voyage de Douala à Edéa en train et visite technique des ateliers de Camrail
- ↳ Présentation des « nouvelles technologies de communication »
- ↳ Comité d'orientation d'IRC (Interail coopération)

La réunion s'est appuyée sur une mise en commun de retours d'expériences. A cet effet, les représentants des réseaux ferroviaires qui ont conduit et conduisent actuellement des opérations de partenariats public – privé ont présenté l'évolution de la situation institutionnelle de leurs réseaux.

Cette concertation a compté la participation des représentants (cf. annexe 1.b) de 10 réseaux de chemins de fer dont la liste suit :

- Bénin - Niger :** Organisation Commune Bénin - Niger des Chemins de fer et des transports (O.C.B.N.)
- Cameroun :** Camrail
- Congo :** Chemin de fer Congo Océan (C.F.C.O.)
- Congo :** Ecole Supérieure Africaine des Cadres du Chemin de Fer – Gestion des Transports (ESACC-GT)
- R.D. du Congo :** Office National des Transports (ONATRA)
- R.D. du Congo :** Société Nationale des Chemins de fer du Congo (SNCC)
- Ethiopie :** Etablissement du Chemin de Fer Djibouto-Ethiopien (C.D.E)
- Gabon :** Compagnie d'Exploitation du Chemin de Fer Transgabonais (C.E.C.F.T)
- Mali :** Régie du chemin de Fer du Mali (R.C.F.M)
- Sénégal :** Société Nationale de Chemins de fer du Sénégal (S.N.C.S)