

CONCLUSION

Discours de clôture de Monsieur Claes

« Je remercie, au nom des participants, l'Isted pour l'organisation de ce séminaire sur le thème partenariat public-privé.

Je ne veux pas que vous ayez l'impression à ces débats francs qu'il faille se méfier. En d'autres termes, différemment de ce que Monsieur Kane disait tout à l'heure, nous sommes convaincus qu'entrer dans un partenariat public privé, c'est sortir du tunnel et ne pas entrer dans le tunnel. Il y a énormément davantage à ce partage, plus de liberté, de responsabilité, de mérite personnel, non seulement de sélection et d'avancement pour l'homme et la femme qui travaillent dans le chemin de fer. C'est une chance pour nos réseaux qui ont été longtemps malades, d'entrer dans une phase de convalescence.

Je vous remercie d'être venus si nombreux, je souhaite que ce genre de réunion soit réalisé plus souvent : dans les cinq ou six ans, chacun aura certainement fait son choix. Je tiens à ce que nos maisons soient ouvertes et que nos rencontres soit aussi fructueuses et que notre esprit cheminot prévale pour une réussite des expériences futures car le rail est un facteur extrêmement important pour le développement de l'économie et de la société. Je ne dis pas que nos standards en matière de service impliquent que nos outils de production soient à la hauteur de nos services. Il faut évoluer vers un standard, chacun en tirera profit, nous sommes dans l'attente des états d'avancement du Mali, du Sénégal, et des réflexions du SNCC, du Bénin, de l'Ethiopie, et du Congo ».

PROGRAMME

REUNION DE CONCERTATION FERROVIAIRE D'AFRIQUE FRANCOPHONE ET DE MADAGASCAR

DOUALA - DU 19 AU 23 MARS 2001

Lundi 19 mars

19h00-20h30 : Accueil des participants, remise des dossiers à l'hôtel SAWA

Dîner à l'hôtel SAWA – offert par l'Isted

Mardi 20 mars

07h30 : *Petit déjeuner d'accueil à l'hôtel SAWA au restaurant Grill*

08H30 : *Départ de l'hôtel SAWA à 08 h 30 pour le siège de CAMRAIL (salle de la Direction générale)*

Journée "concessions ferroviaires" présidée par M. Patrick Claes, Directeur général - Camrail, modérateur : Xavier Crépin, Délégué général - Isted - animateur : M. Jean-Marie Gugenheim - BIPE

09h00-09h30 Mot d'accueil, séance d'ouverture de la concertation, M. Patrick Claes
Introduction et présentation du programme, M. Xavier Crépin, Délégué général Isted

09h30-10h45 : **Présentation de cadrage des opérations de partenariats**

- Evolution au niveau mondial des modes d'exploitation ferroviaire
- Justification des opérations de partenariats "public-privé"
- Présentation des divers modes de partenariats envisageables, de leurs avantages et inconvénients

10h45-11h00 - *Pause café*

11h00-12h30 **Présentation des opérations de partenariat**

- Etudes de faisabilité
- Identification des risques
- Détermination des objectifs des autorités publiques "concedantes"
- Préparation d'un cadre juridique, fiscal et social adapté
- Actions de sensibilisation et de communication interne et externe

Débat : les interventions de M. Gugenheim seront ensuite complétées et illustrées des expériences et analyses des dirigeants présents à la concertation.

12 h 30 – 14 h 15 - Déjeuner au "Bistrot de la Gare", offert par l'Isted et "Wartsila" France

14h30-15h45 : Choix d'un montage institutionnel

- Analyse critique des montages institutionnels applicables, appuyée sur une analyse des partages de risques entre partenaire public, partenaire privé et prêteurs
- Présentation d'un modèle d'analyse économique et financier portant sur l'exploitation et le financement d'une entreprise ferroviaire

15h45-16h00 - *Pause Café*

16h00-18h00 : Elaboration de la convention de partenariat de base

- Cohésion avec le cadre légal, social et fiscal existant
- Droits et obligations des parties

Débat, présentation des analyses et expériences des dirigeants ferroviaires africains

Dîner au restaurant "Le Canari", offert par CAMRAIL

10h30-10h45 - Pause café

Conduite des négociations finales

- Modalités de négociation avec le "first preferred bidder"
- Finalisation de la convention de partenariat

Débat, présentation des expériences et analyses des dirigeants ferroviaires africains

12 h 30 – 14 h 30 - Déjeuner au "Bistrot de la Gare", offert par Comazar

14h30-17h30 : Démarrage du partenariat

- Closing administratif
- Closing financier
- Transferts d'actifs
- Conduite des travaux éventuels de réhabilitation ou de modernisation

15h30-15h45 - Pause café

15h45-18h00 Vie et suivi du partenariat

- Obligation d'information
- Régulation
- Concertation
- Maîtrise des évolutions du contexte
- Recours et arbitrage

Débat, présentation des analyses et expériences africaines :

- "Concessions au Mozambique : la problématique de régulation dans le secteur des transports", intervention de M. Bernard Chatelin, conseiller du Ministre des transports du Mozambique

Dîner libre

Jeudi 22 mars

Matinée : Visite technique

Départ de l'hôtel SAWA à 06h30

07 h 15 départ par train express pour Edéa (petit déjeuner servi à bord), retour en Bus à Douala
10 h 00 visite des ateliers de Camrail

12 h 00 – 13h 45 - Déjeuner au "Bistrot de la Gare", offert par Camrail

Après-midi : Communication

14h00-17h00 Séance " nouvelles technologies de communication " animateur : Guy Mouyal (consultant "Potentialités offertes en entreprises par les nouvelles technologies de communication : les perspectives pour les réseaux ferroviaires africains" – M. Guy Mouyal

Débat, échanges d'expériences

17h00-17h15 - Pause café

17h15-18h15 Comité d'orientation de la revue IRC (Interail coopération)

- Le point de vue des dirigeants sur IRC 5
- Perspectives pour IRC 6, choix du sujet du dossier central d'IRC 6

Dîner au restaurant "Aquarius", offert par Camrail

Pour information :

Vendredi 23 mars

09 h 00 4^{ème} session extraordinaire du Conseil d'administration de l'ESACC-GT
Ordre du jour : "La réhabilitation et la reprise des activités pédagogiques de l'Ecole".

LISTE DES DOCUMENTS A DIFFUSION LIMITEE AUX PARTICIPANTS DU SEMINAIRE DE DOUALA

Comité d'orientation de la revue IRC

Annexe 1 : programme et participants

- Annexe 1.a : Programme (cf. pages précédentes)
- Annexe 1.b : Liste des intervenants et des participants

Annexe 2 : Documents distribués en séance

- Annexe 2.a : Liste des documents distribués par Camrail
- Annexe 2.b : Mise en concession du chemin de fer d'Ifrikya
- Annexe 2.c : Modèle de simulation d'exploitation ferroviaire

Annexe 3 : Questionnaire sur les nouvelles technologies et présentation par pays

- Annexe 3.a : Questionnaire sur les nouvelles technologies
- Annexe 3.b : S.N.C.S. (République du Sénégal)
- Annexe 3.c : ONATRA (République Démocratique du Congo)
- Annexe 3.d : S.N.C.C. (République Démocratique du Congo)