

ANNEXE

**GRILLE D'ANALYSE QUALITATIVE
DES PRINCIPAUX RISQUES D'UN PROJET PORTUAIRE
(CHECK LIST)**

I. LE RISQUE PAYS

Gouvernement / administration

Stabilité

Réputation (négociations, pesanteurs administratives)

Liens tissés

Concedant

Réputation (négociations, pesanteurs administratives)

Liens tissés

=> **Risque politique : faible, moyen, fort**

Monnaie

Recettes en devises ?

Recettes en monnaie locale ?

Stabilité de la monnaie locale au cours des dernières années

Convertibilité de la monnaie locale

=> **Risque de change : faible, moyen, fort**

Social

L'opération induit-elle une forte réduction d'effectifs

si oui, un plan social est-il prévu? financé ? par qui ?

Doit-on reprendre un quota d'effectifs locaux ?

Qualification main d'œuvre locale ?

=> **Risque social : faible, moyen, fort**

Fiscalité

Niveau de connaissance

Impôt sur les sociétés ?

Impôt sur le chiffres d'affaires ?

Retenue à la source sur dividendes ou transactions intra groupe ?

Stabilité du système fiscal

=> **Risque fiscal : faible, moyen, fort**

II. LE RISQUE TRAFIC

II.1 LE MARCHÉ

Activité

Le trafic est-il établi ?

stable

fortes fluctuations

croissance régulière

Le trafic est-il nouveau ?

Facteur de croissance

Sans objet

Activité économique générale

Activité d'un secteur/filière

Gain de part de marché

Qualité du service antérieur

Inexistant

Faible / Moyen / Bon

=> **Fiabilité des prévisions : faible/moyen /fort**

Les clients

"Gros clients" identifiés

Le marché est "atomisé"

Concurrence / captivité du trafic

Actuelle

Existe-t-il un terminal concurrent dans le port ?

Existe-t-il un port concurrent dans le pays ?

Existe-t-il un/des corridors concurrents ?

Le trafic est-il volatile ou stable ?

Future

Garantie contractuelle d'exclusivité ?

Barrières à l'entrée ?

Risque d'évolution : fort moyen faible

=> **Risque de concurrence : fort, moyen, faible**

II.2 LES OBLIGATIONS

Obligations de service public

Technique

Capacité minimale

Standards de performance

Tarifs

Tarifs libres

Price cap

Formules de révision

Cost +

Exonérations ?

Redevance à verser au concédant

Upfront fee ?

Partie annuelle fixe ?

Montant fixé ?

Critère de jugement ?

Partie annuelle variable ?

Montant fixé ?

Critère de jugement ?

Subvention du concédant

Investissement

Partie annuelle fixe ?

Montant fixé ?

Critère de jugement ?

Partie annuelle variable ?

Garantie de trafic ?

Cost + fee

II.3 LES GARANTIES

Services portuaires hors concession

De quels services portuaires mes clients ont ils besoin ?

Qui en est en charge ? (moi, AP publ., privé, problème potentiel)

Le niveau de service est-il garanti ?

Le niveau de service est-il satisfaisant ?

Le niveau de prix est-il satisfaisant ?

pilotage

lamanage

remorquage

balisage

entretien des accès

entretien des bassins

entretien des ouvrages de protection

autres

Horaires d'ouverture de ces services

Quel degré de sensibilité au contrôle

douanes

véto-Phyto

autres

Attente navires

Priorités accordées

Horaires d'ouverture du port ou des différents services

Transport terrestre

Quel(s) mode(s) de transport terrestre sont utilisés par mon trafic

Pour chaque mode

capacité des opérateurs

qualité de service du ou des opérateurs (délais, sécurité...)

Entraves au fonctionnement de ces opérateurs (réglementaire, politique...)

III. RISQUES PROJET

Investissement

Dragage
Infrastructures
Bâtiments
Outillage

Montant

Missions

Conception
Construction /établissement
Réhabilitation / réparation
Maintenance (infra, super, dragage)
Exploitation
Sécurité

Obligations relatives aux investissements

Spécifications fonctionnelles
Spécifications techniques
Spécifications fonctionnelles liée à un seuil (développement ultérieur)

Informations fournies et Spécifications techniques imposées

Campagnes de reconnaissance
Informations contractuelles ?
APS
APD

Marchés de travaux et de fourniture

Concessionnaire maître d'ouvrage
Agrément du concédant nécessaire ?
Appel d'offres obligatoires ? seuils?

Standards de maintenance imposés ?

Période de construction / Date de mise en service

Sous-évaluée
raisonnable
confortable
Niveau des pénalités

Exploitation

Fournisseurs publics (eau, électricité...)
Règles de sécurité
Sous-traitance autorisée/ agrément

IV. RISQUES CONTRACTUELS

Statut de la société projet

L'état ou le concédant conserve-t-il une minorité de blocage ?

Quelle part du capital est réservée à des investisseurs locaux ?

Contrats avec des tiers

Quels sont les contrats repris par le concessionnaire ?

L'accord du concédant est-il nécessaire pour la signature de nouveaux contrats ?

Cautions

Nature des cautions

Montant

Conditions d'appel

Conséquences de modifications législatives ou réglementaires

Supportées par le concédant

Supportées par le concessionnaire ou non précisé

Possibilité de recours

Révision du contrat

A l'initiative du concédant

A l'initiative du concessionnaire

Pas prévu

Cas de force majeure

Causes

Modalités

Résiliation anticipée

A la demande du concédant

Causes

Modalités

A la demande du concessionnaire

Causes

Modalités

Litiges

Possibilité de réclamation

Loi du contrat

Clause d'arbitrage

V. ELEMENTS FINANCIERS

Durée de concession

TRI projet sur cette durée

Payback period

VI. CRITERES DE JUGEMENT DES OFFRES

Présélection

Critères

Jugement technique

Critères

Jugement financier

Critères