

# Gestion de l'entretien routier

## Formation au management et réforme

À Madagascar, le ministère des Travaux publics s'est engagé dans un vaste processus de réforme de la gestion de l'entretien routier. La réorganisation des services de l'administration est au cœur de cette démarche. En particulier, le positionnement de la maîtrise d'ouvrage publique vis-à-vis de l'exécution des travaux d'entretien routier et sa capacité à les contrôler.

Conçue comme une composante forte du projet global de réforme, une formation au management pour l'encadrement supérieur a été mise en œuvre dès 1996 avec le concours de la coopération française et de l'Isted.

Les objectifs : contribuer à l'évolution des mentalités et mobiliser un réseau de partenaires internes engagés collectivement dans un projet global. La combinaison d'apports pédagogiques et de projets d'application a permis de faire travailler l'ensemble des cadres sur les priorités de réforme définies au niveau national.

L'évaluation, réalisée sur toute la durée du projet, a souligné sa cohérence et son efficacité. Il s'en dégage de nombreux enseignements. Certains dépassent le cadre du seul entretien routier et peuvent sans difficulté être appliqués à tout projet global de réforme impliquant les services de l'administration.

Afin de capitaliser et de diffuser cette expérience, un document bilingue français-anglais a été élaboré. Il explique les conditions dans lesquelles un projet, mêlant actions de formation au management et projets d'application, est approprié et peut améliorer durablement la gestion de l'entretien routier.