

## Éditorial

### Mutualiser les savoir-faire

Réuni le 18 décembre 2007, le conseil d'administration de l'Isted a entendu les conclusions du séminaire des dirigeants organisé en août 2007. Prenant acte du positionnement de l'Isted sur l'assistance à la maîtrise d'ouvrage en matière de gouvernance et de développement durable, les administrateurs ont convenu des trois priorités géographiques correspondantes : les pays du voisinage européen (bassin méditerranéen et Europe centrale), les pays émergents et les départements et communautés d'outre-mer. Cela passe par un rapprochement avec l'Agence française de développement très active dans ces zones et par la mutualisation avec d'autres opérateurs publics et privés de coopération internationale. Un contrat d'objectifs et de moyens avec le MEDAD viendra confirmer ces orientations.

Contact : [xavier.crepin@i-carre.net](mailto:xavier.crepin@i-carre.net)

## Nouvelles de l'association

### Laure Criqui, chargée de mission pour les jumelages européens

Diplômée de l'Institut d'études politiques de Grenoble et titulaire d'un master « urbanisation et développement » de la *London School of Economics and Political Science*, Laure Criqui remplace Alice Dapogny au poste de chargée de mission pour les jumelages européens. Elle a passé quinze mois à l'Ambassade de France à Rabat en tant que chargée des programmes techniques et de gouvernance.

Contact : [christine.pointereau@i-carre.net](mailto:christine.pointereau@i-carre.net)

## Programmes et activités

### Séminaire régional sur les déplacements urbains en Méditerranée, Skhirat (Maroc), 22-23 janvier 2008

Le séminaire était organisé, sous l'égide du ministère de l'Intérieur marocain, par la Banque mondiale, la Ville de Marseille, le Plan bleu, Codatu, MedCités, l'Agence française de développement et le ministère de l'Écologie, du Développement et de l'Aménagement durables (MEDAD). Cette rencontre a donc bénéficié d'une participation de haut niveau de la Banque mondiale (vice-présidente région MEDA, Daniela Gressani, et directeur transport, Jamal Saghir) et de la présence d'une dizaine de représentants des pays de la région. Le programme était organisé autour de quatre thèmes : organisation institutionnelle et planification ; modes de transports ; financement (partenariat public-privé) et tarification ; gestion de la circulation et politique de stationnement. À noter, la diffusion, à cette occasion, de la note de synthèse « mobilité et transports » réalisée par le Certu ([patricia.varnaison@equipement.gouv.fr](mailto:patricia.varnaison@equipement.gouv.fr)), à partir d'une étude Systra.

Contact : [xavier.crepin@i-carre.net](mailto:xavier.crepin@i-carre.net)

Internet (pour les communications du séminaire) :

[www.euromedina.org/bibliotheque\\_fichiers/interventions\\_skhirat.htm](http://www.euromedina.org/bibliotheque_fichiers/interventions_skhirat.htm)

### Stratégie dans le secteur des transports AFD

C'est la proposition de l'Isted qui a été retenue dans le cadre de l'appel d'offres

lancé par l'Agence française de développement concernant la rédaction d'un document de synthèse sur les enjeux du transport pour le développement durable. Sur la base d'informations sectorielles relatives aux caractéristiques du marché des transports et des stratégies des intervenants du secteur, il s'agit d'élaborer une note sur les enjeux du transport pour le développement durable. L'Isted a mobilisé les compétences de Claude Abraham, ingénieur économiste senior, assisté de Dominique Auverlot (Centre d'analyse stratégique). Ils s'appuieront sur un panel d'experts sectoriels, ce qui permettra de couvrir l'ensemble des modes. Le rapport provisoire est prévu dans les deux mois.  
Contact : [olivier.hartmann@i-carre.net](mailto:olivier.hartmann@i-carre.net)

### **Observatoire portuaire Guyane / Surinam / Brésil**

Dans la perspective de l'amélioration des liaisons terrestres entre la Guyane et ses voisins, le Brésil (avec la construction future d'un pont sur l'Oyapock) et le Surinam, la DDE de la Guyane met en place un observatoire portuaire. La première phase de la mission d'assistance à la DDE de la Guyane, conduite par l'Isted, pour la mise en place de l'observatoire a débuté avec le Surinam. Les acteurs portuaires de Paramaribo ont été rencontrés, afin d'établir le profil du port et d'identifier les sources d'information disponibles pouvant faire l'objet d'échanges réguliers entre les communautés portuaires des deux pays. Une visite de représentants portuaires du Surinam vers la Guyane est en cours de préparation, afin de concrétiser un accord de partenariat pour la création d'un forum d'échanges et de rencontres. La seconde phase concernera le port de Macapa au Brésil.  
Contact : [olivier.hartmann@i-carre.net](mailto:olivier.hartmann@i-carre.net)

### **Jumelage léger transports ferroviaires avec la Bulgarie**

Le ministère de l'Écologie, du Développement et de l'Aménagement durables a remporté un jumelage léger, d'une durée de six mois, en Bulgarie portant sur la mise en œuvre de la législation en matière de sécurité ferroviaire et l'interopérabilité. Les activités de ce projet, menées par le chef de projet Benoît Chevalier et six experts clés, ont commencé dès le mois de décembre 2007. L'Isted est l'organisme mandaté chargé de la gestion administrative, financière et logistique du jumelage.

Contact : [laure.criqui@i-carre.net](mailto:laure.criqui@i-carre.net)

Internet : [www.isted.com/programmes/jumelages/index\\_fr.htm](http://www.isted.com/programmes/jumelages/index_fr.htm)

### **Jumelage sécurité et sûreté maritimes avec le Maroc**

Ce jumelage, réalisé sur un financement MEDA (budget 900 000 €) selon la procédure des jumelages, s'est déroulé du 24 novembre 2005 au 24 décembre 2007. Le chef de projet (CP) était Jean-François Lévy et le conseiller résident de jumelage (CRJ), Olivier Mornet.

Le jumelage comprenait les volets suivants : spécification technique du système d'information portuaire visant à équiper les ports marocains pour mieux suivre le trafic de marchandises dangereuses et polluantes ; réforme du code maritime et proposition de texte ; formation et transferts de compétence et formation des inspecteurs ; spécification de la surveillance côtière ; renforcement des capacités administratives des administrations maritimes.

L'Isted était l'organisme mandaté chargé de la gestion administrative, financière et logistique du jumelage.

Contact : [laure.criqui@i-carre.net](mailto:laure.criqui@i-carre.net)

Internet : [www.isted.com/programmes/jumelages/index\\_fr.htm](http://www.isted.com/programmes/jumelages/index_fr.htm)

### **Groupe de travail IGD**

Dans le cadre d'un groupe de travail animé par l'Institut de la gestion déléguée (IGD) sur le thème de la « gestion contractuelle » appliquée aux services essentiels, l'Isted apporte sa contribution sur les contraintes urbaines liées à la planification et la gestion de ces services. Cette réflexion doit déboucher sur un document de référence à la mi-2008. Des applications de la démarche initiée par l'IGD avec les « quadrilogues » État / collectivités locales / opérateurs de services / usagers, sont en cours au Bénin et au Togo. Une autre est en préparation au Vietnam à laquelle l'Isted envisage d'apporter son appui.

Contact : [louis.lhopital@i-carre.net](mailto:louis.lhopital@i-carre.net)

## **Actualités**

### **Internet**

• Bulletin *Villes en Développement* « Mobilité et développement urbain » – n°78 décembre 2007

[www.isted.com/periodiques/villes-developpement/bulletin\\_pdf/bull78f.pdf](http://www.isted.com/periodiques/villes-developpement/bulletin_pdf/bull78f.pdf)

• Le groupe de travail gouvernance urbaine

[www.isted.com/pole-ville/pole-ville-gouvernance-urbaine.htm](http://www.isted.com/pole-ville/pole-ville-gouvernance-urbaine.htm)

• La rubrique « Agenda urbain » est régulièrement actualisée

[www.isted.com/agenda/agenda.htm](http://www.isted.com/agenda/agenda.htm)

Contact : [marie-therese.rieu@i-carre.net](mailto:marie-therese.rieu@i-carre.net)

### **Villes en développement**

• **Nouvelles acquisitions**

Atlas du Liban, territoires et société – Éric Verdeil, Ghaleb Faour, Sébastien Velut  
– Beyrouth, IFPO, CNRS, 2007

Offrir une vision nouvelle du territoire libanais et mettre en évidence ses transformations depuis une trentaine d'années, tel est le projet de cet atlas, produit d'une collaboration franco-libanaise.

Livre blanc du développement et de l'aménagement de Phnom Penh, diagnostic économique, social et environnemental, tendances, prospective et orientations avant-projet de schéma directeur d'urbanisme de Phnom Penh 2020, rapport final – Municipalité de Phnom Penh, bureau des affaires urbaines – Phnom Penh, municipalité de Phnom Penh, Ambassade de France au Cambodge, 2007 (étude réalisée par le bureau des affaires urbaines, dirigé par M. Rithisen Chhay, avec l'appui du projet FSP assistance à la maîtrise d'ouvrage dans le domaine de la gestion et du développement urbain au Cambodge, dirigé par Éric Huybrechts).

Housing policies – In Trialog 93 n°3-2007

Numéro spécial expériences de politiques du logement dans plusieurs pays d'Amérique latine et d'Asie.

Démographie. Une Afrique dense et urbanisée – Luca Patriat – In Marchés tropicaux et méditerranéens n°3234 vendredi 11 janvier 2008

Contact : [marie-therese.rieu@i-carre.net](mailto:marie-therese.rieu@i-carre.net)



La Grande Arche, Paroi Nord, 92055 La Défense Cedex  
Tél. : 01 40 81 24 06 - Fax : 01 40 81 23 31  
[www.isted.com](http://www.isted.com)